**RAPORT ARGUMENTATIV**

**privind activitatea directorului de școală gimnazială/liceu/colegiu teoretic/vocațional/CSS**

**an şcolar: 2021 - 2022**

Numele și prenumele: .......................................................

Unitatea de învățământ:..............................................................

Perioada evaluată: .............................................................................

 **UNITATEA DE COMPETENȚĂ**

1. **Proiectarea strategiei de coordonare și a direcțiilor de dezvoltare a unității de învățământ – 16 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Asigură corelarea obiectivelor unității de învățământ cu cele stabilite la nivel naţional şi local**2p** | * 1. **Stabilirea obiectivelor cuprinse în documentele manageriale strategice şi operaţionale prin consultare/colaborare cu autorităţile publice locale, cu consultarea partenerilor sociali, în conformitate cu specificul unității de învățământ, ca parte integrantă a strategiei educaționale și a politicilor educaționale la nivelul inspectoratului şcolar și a programului de guvernare în vigoare; evaluarea riscurilor ce pot afecta atingerea obiectivelor instituției, în calitate de entitate finanțată din fonduri publice:**
		+ Corelarea obiectivelor stabilite la nivelul sistemului naţional de

învăţământ şi a celui teritorial cu cele specifice unităţii de învăţământ aşa cum sunt reflectate în proiectul şcolii şi alte documente manageriale* + - Elaborarea proiectului de curriculum al şcolii privind:
			* aplicarea curriculumului naţional
			* curriculumul la decizia şcolii
* Elaborarea proiectului privind: activitatea extracurriculară (extra-clasă şi extra-şcoală):
	+ concursurile şcolare la nivelul unităţii
	+ simpozioane, conferinţe
* Asigurarea coerenţei între curriculumul naţional şi curriculum la decizia şcolii
* Asigurarea coordonării între diferitele discipline/ cadre didactice
* Rezolvarea “conflictelor de prioritate” – între reprezentanţii diverselor discipline – în interesul copiilor/tinerilor
 | 1,5 |  | ***Notă: Pentru documentele invocate se vor preciza:*** ***-numărul și data înregistrării;******-aprobarea CA/CP (după caz).*** |
| **1.2. Validarea obiectivelor la nivelul Consiliului de Administrație și asigurarea asumării acestora de personalul unității de învățământ:*** Crearea şi dezvoltarea unei culturi organizaţionale care promovează şi susţine încrederea, creativitatea şi inovarea, munca de calitate, spiritul de echipă şi colaborarea
	+ - Aprecierea şi recunoaşterea meritelor şi rezultatelor elevilor şi ale personalului
 | 0.5 |  |  |
| 2. | Asigură managementul strategic şi operaţional al unităţii de învăţământ şi este direct responsabil de calitatea educaţiei furnizate de unitatea de învăţământ**8p** | **2.1. Elaborarea și/sau revizuirea metodelor și procedurilor consemnate în****documentele manageriale în concordanță cu principiile unui management eficient:*** Existenţa procedurilor operaţionale care reglementează activităţile principale ale fiecărui compartiment conform prevederilor legale
* Existenţa autorizației sanitare, PSI etc., conform prevederilor legale
* Organizarea activităţii de SSM conform legii
* Organizarea activităţii PSI şi ISU conform legii
* Organizarea colectivelor de elevi (clase, grupe de studiu)
* Completarea la zi a documentelor şcolare
* Calitatea activităţii manageriale: stilul de conducere (managerul susţine implicarea personalului pentru dezvoltarea instituţională și creşterea calităţii actului didactic, stimulează lucrul în echipă, ia decizii corecte, transparenţă în decizie, tact şi implicare în gestionarea conflictelor, este perceput ca leader şi creează un climat adecvat), cu respectarea cerinţelor legale
 | 1,5 |  |  |
| **2.2 Întocmirea unui plan de general acțiune privind asigurarea funcționalității unității de învățământ și gestionarea continuării activităților educaționale online pe perioada situației de urgență și de alertă** | 0,5 |  |  |
| **2.3 Realizarea Planului de intervenție educațional al unității de învățământ pentru situația suspendării cursurilor din învățământul preuniversitar**  | 1 |  |  |
| 2.4 Elaborarea și/sau revizuirea procedurile de monitorizare și autoevaluare a activității unității de învățământ:* + - Existenţa documentelor de evaluare şi analiză, la nivelul :
			* Consiliului de administraţie
			* Consiliului profesoral
			* CEAC
			* Comisiilor de lucru
			* Compartimentelor funcţionale
		- Elaborarea raportului anual cu privire la calitatea educaţiei
		- Existenţa instrumentelor de evaluare a calităţii serviciilor educaţionale şi a gradului de satisfacţie a beneficiarilor (fişe de evaluare, chestionare etc.)
		- Controlul şi monitorizarea procesului instructiv–educativ prin:
			* numărul asistenţelor la ore conform legislaţiei (ore, catedre, activităţi extra-clasă)
			* numărul participărilor la activitățile on-line
			* activităţile de formare organizate în unitatea de învăţământ
			* întâlniri formale, informale cu cadrele didactice
			* evaluări interne, simulări organizate la nivelul unităţii de învăţământ pentru stabilirea nivelului de pregătire a elevilor
			* întâlniri cu elevii/părinţii în vederea evaluării calităţii procesului de predare-învăţare
		- Stabilirea modalității de monitorizare (a unui plan/unei proceduri) privind realizarea/desfășurarea activităților suport pentru învățarea online la nivelul unității de învățământ (de către cadrele didactice)
* Funcţionarea comisiei de asigurare a calităţii la nivelul şcolii, conform

legii:* + asigurarea standardelor de funcţionare ale unităţii
	+ urmărirea şi evaluarea continuă a rezultatelor învățării
	+ întocmirea rapoartelor RAEI
* Elaborarea rapoartelor privind activitatea de asigurare a calităţii ofertei educaţionale şi a programelor de îmbunătățire a calităţii educaţiei, cu

respectarea Legii nr. 87/2006 privind asigurarea calităţii în educaţie* Întocmirea rapoartelor semestriale şi anuale de activitate a unităţii şcolare
* Existenţa planurilor de măsuri şi de îmbunătățire a deficiențelor
* Realizarea unor planuri de recuperare/ planuri remedíale pentru elevii care în perioada suspendării cursurilor nu au putut participa, din motive obiective, la activităţile de învăţare on-line
 | 3 |  |  |
| **2.5. Stabilirea obiectivelor, activităților, responsabilităților și termenelor de realizare în PDI şi în programele de dezvoltare a sistemelor de control managerial, în acord cu codul de control intern :*** + - Existenţa şi calitatea documentelor de proiectare-planificare cu respectarea prevederilor Legii educaţiei naţionale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare şi a Regulamentului de organizare şi funcţionare a unităţilor de învăţământ preuniversitar şi ale ordinelor şi instrucțiunilorspecifice:
			* la nivelul şcolii: programe manageriale anuale, rapoarte semestriale, anuale, materiale de analiză
			* la nivelul compartimentelor: planuri de activitate, rapoarte semestriale, anuale, materiale de analiză
			* la nivelul comisiilor metodice: planuri anuale, rapoarte semestriale și anuale, materiale de analiză
* Existenţa ofertei educaţionale cu respectarea prevederilor Legii educaţiei naţionale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare
* Existenţa strategiei de marketing educaţional pentru unitatea şcolară cu respectarea prevederilor Legii educaţiei naţionale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare şi a Legii nr. 87/2006 privind asigurarea calităţii în educaţie
* Componenţa, planificarea întâlnirilor, temele întâlnirilor, documente, procese verbale, rapoarte de activitate, hotărâri, anexe ale:
	+ Consiliul de administraţie
	+ Consiliul profesoral
	+ CEAC
	+ Comisiilor permanente, temporare, ocazionale cu respectarea prevederilor legislaţiei în vigoare
* Implementarea controlului managerial intern conform prevederilor legale
* Organizarea compartimentelor funcţionale ale unităţii şcolare – decizii de numire a persoanelor cu funcţii/atribuţii de conducere/coordonare
* Existenta documentelor legislative și a altor acte normative care reglementează activitatea unităţii, accesul personalului la aceste documente
* Constituirea comisiilor/stabilirea responsabililor pentru aplicarea normelor I.S.U., N.S.S.M., P.S.I. cu respectarea prevederilor legale
 | 2 |  |  |
| 3. | Propune în consiliul deadministraţie, spre aprobare, proiectul de buget corelat cu domeniile de activitate şi ale PDI **2p** | 3.1. Proiectarea bugetului unității de învățământ, corelat cu domeniile de**activitate şi ale PDI, precum şi asigurarea aprobării în C.A.:*** Elaborarea proiectului de Buget de venituri si cheltuieli, pe surse de finanţare, în conformitate cu prevederile legale
* Elaborarea Programului de achiziţii publice, conform legii
* Întocmirea documentației pentru primirea finanţării necesare lucrărilor și obiectivelor de investiţii
 | 1 |  |  |
| 3.2. Realizarea listei de priorități a cheltuielilor corespunzătoare etapei, pe principiile necesităţii şi oportunităţii şi aprobarea în consiliul de administrație, în conformitate cu prevederile legale:* Repartizarea fondurilor alocate, conform legii, pe capitole de cheltuieli şi articole bugetare în conformitate cu legislația în vigoare
 | 1 |  |  |
| 4. | Propune inspectoratuluişcolar, spre aprobare, proiectul planului de şcolarizare, avizat de consiliului de administraţie**2p** | 4.1. Fundamentarea planului de şcolarizare pe analiza de nevoi realizată la nivelul unităţii/zonei  | 0,5 |  |  |
| 4.2. Elaborarea proiectului planului de şcolarizare la nivelul unităţii de învăţământ | 1 |  |  |
| 4.3. Supunerea spre avizare consiliului de administraţie a proiectului planului de şcolarizare la nivelul unităţii de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 5. | Elaborează proiectul deîncadrare cu personal didactic de predare, precum şi schema de personal didactic auxiliar şi nedidactic şi le supune,spre aprobare, consiliuluide administraţi **2p** | 5.1. Întocmirea proiectului de încadrare:* Întocmirea corectă a fişei de vacantare şi prezentarea ei la termenul stabilit serviciului Personal
* Întocmirea corectă a statului de funcţii şi prezentarea în termenul stabilit la serviciul Plan
* Întocmirea corectă a statului de personal şi prezentarea în termenul stabilit la serviciului Plan
 | 1,5 |  |  |
| 5.2. Asigurarea aprobării în C.A. a proiectului de încadrare | 0,5 |  |  |

1. **Organizarea activităților unității de învățământ – 14 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Întocmeşte,conform legii, fișeleposturilor pentrupersonalul din subordine**3p** | 1.1 Elaborarea fişelor de post ale angajaţilor în conformitate cu atribuţiile postului şi cu organigrama unităţii de învăţământ. Existenţa fişei postului pentru fiecare categorie de personal şi pentru fiecare funcţie | 1 |  |  |
| 1.2 Actualizarea fișelor de post ale cadrelor didactice, cu atribuții referitoare la activitățile de învățare online | 0,5 |  |  |
|  1.3 Repartizarea concretă a sarcinilor, potrivit atribuțiilor compartimentelor și posturilor. Realizarea încadrării corecte pe post a cadrelor didactice şi a personalului didactic auxiliar şi a personalului nedidactic | 1 |  |  |
| **1.4 Realizarea încadrării corecte pe post a cadrelor didactice şi a personalului didactic auxiliar şi a personalului nedidactic** | 0,5 |  |  |
| 2. | Răspunde deselecţia, angajarea şiîncetarea raporturilor demuncă ale personaluluidin unitate, precum şi deselecţia personaluluinedidactic**2p** | 2.1 Selectarea personalului în concordanță cu legislația în vigoare:* Realizarea procedurilor de ocupare a posturilor şi catedrelor vacante pentru personalul din subordine – conform normelor legale
 | 0,5 |  |  |
| 2.2 Încadrarea/angajarea personalului în concordanță cu legislația în vigoare | 0,5 |  |  |
| 2.3 Încadrarea în normativul de personal didactic și nedidactic | 0,5 |  |  |
| **2.4 Încheierea contractelor de muncă cu personalul didactic şi nedidactic, conform prevederilor legale în vigoare** | 0,5 |  |  |
| 3. | Îndeplineşteatribuţiile prevăzute deactele normative în vigoareprivind mobilitateapersonalului didactic**2p** | **3.1 Gestionarea etapelor de mobilitate a personalului didactic, în conformitate cu prevederile Metodologiei-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învăţământul preuniversitar** | 2 |  |  |
| 4. | Coordoneazăprocesul deobţinere a autorizaţiilor şi avizelor legale necesare funcţionării unităţii de învăţământ**2p** | 4.1 Asigurarea obţinerii autorizaţiilor şi avizelor legale necesare funcţionării unităţii de învăţământ:* Existenţa autorizaţiei sanitare, PSI etc., conform prevederilor legii
* Organizarea activităţii de SSM conform legii
* Organizarea activităţii PSI şi ISU conform legii
 | 1 |  |  |
| 4.2 Asigurarea accesului cadrelor didactice şi elevilor la platforme educaţionale/ aplicații , resurse educaționale deschise * Stabilirea, împreună cu cadrele didactice şi profesorii diriginţi, a platformelor, aplicaţiilor şi resurselor educaţionale deschise care se recomandă a fi utilizate în activitatea desfăşurată
* Achiziționarea unei platforme (dacă este cazul)
* Înregistrarea unităţii de învăţământ (dacă este cazul)
 | 1 |  |  |
| 5. | Încheierea de contracte cu agenţii economici, ONG şi alte organizaţii privind derularea proiectelor **2p** | **5.1 Existenţa contractelor încheiate şi derulate cu agenţii economici, ONG şi alte organizaţii privind derularea proiectelor** | 2 |  |  |
| 6. | Lansează proiecte de parteneriat cu unităţi de învăţământ similare din Uniunea Europeană sau din alte zone**3p** | 6.1 Implicarea unităţii de învăţământ în proiecte de parteneriat cu unităţi de învăţământ similare din Uniunea Europeană sau din alte zone:* + - Identificarea surselor de finanţare şi a posibilităţilor de aplicare pentru proiecte europene şi proiecte comunitare
		- Existenţa unei planificări cu privire la accesarea proiectelor europene
		- Depunerea aplicaţiilor pentru proiectele europene şi a proiectelor FSE
		- Organizarea echipelor care lucrează la proiecte: scrierea aplicaţiilor, implementarea proiectelor
		- Implementarea proiectelor aprobate şi gestionarea corectă a

documentelor* + - Elaborarea rapoartelor cu privire la calitatea proiectelor şi a impactului acestora în activitatea elevilor şi cadrelor didactice
		- Oferirea cadrului logistic (spaţii, aparatură, expertiză/consultanţă etc.) pentru proiecte, programe
 | 3 |  |  |

1. **Conducerea/coordonarea activității unității de învățământ – 16 puncte**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |  |
| 1 | Implementeazăplanulmanagerial al unității de învățământ**2p** | 1.1 Implementarea planului managerial prin alocarea resurselor umane, materiale financiare planificate:* existenţa procedurilor de monitorizare a stadiului implementării planului managerial
* stabilirea măsurilor remediale
 | 1 |  |  |  |
| 1.2 Respectarea termenelor stabilite prin planul managerial | 1 |  |  |  |
| 2 | Stabileşte, prindecizie, componența catedrelor şi comisiilor din cadrul unităţii de învăţământ, numeşte coordonatoriistructurilor care aparțin de unitatea de învăţământ.în baza hotărârii consiliului de administraţie**2p** | 2.1 Constituirea şi emiterea deciziilor de constituire a comisiilor şi grupurilor de lucru la nivelul unităţii de învăţământ: cadre didactice, personal nedidactic, părinţi, elevi, în baza hotărârii consiliului de administraţie | 1 |  |  |  |
| 2.2 Emiterea deciziei de constituire a comisiei SCIM prin respectarea standardelor de calitate | 0,5 |  |  |  |
| 2.3 Desemnarea coordonatorilor structurilor unităţilor cu personalitate juridică în baza hotărârii consiliului de administraţie\*(dacă UÎ nu are structuri, punctajul se alocă criteriului 2.1) | 0,5\* |  |  |  |
| 3 | Propune consiliului deadministraţie, spre aprobare, Regulamentul de organizare şi funcţionare al unităţii de învăţământ**1p** | 3.1. Propunerea spre aprobarea consiliului de administraţie a ROFUI şi Regulamentului intern elaborat conform ROFUIP aprobat prin OMEC nr. 5447/ 31.08.2020 | 1 |  |  |  |
| 4 | Prezintă, anual, un raport asupra calităţii educaţiei în unitatea de învăţământ**1p** | 4.1 Propunerea spre aprobarea consiliului de administraţie a raportului privind calitatea educaţiei | 0,5 |  |  |  |
| 4.2 Prezentarea raportului în consiliul profesoral şi în consiliul reprezentativ al părinţilor | 0,5 |  |  |  |
| 5. | Elaboreazăinstrumente interne de lucru, utilizate înactivitatea de îndrumare, control şi evaluare a tuturor activităţilor care se desfăşoară in unitatea de învăţământ şi le supune spre aprobare consiliului de administraţie**4p** | 5.1. Activitatea de îndrumare, control şi evaluare a activităţilor se bazează pe utilizarea unor instrumente interne de lucru:* Existenţa instrumentelor de evaluare a calităţii serviciilor educaţionale şi a gradului de satisfacţie a beneficiarilor (fişe de evaluare, chestionare etc.)
* Aplicarea mecanismelor de colectare a feedback-ului de la elevi, părinţi, cadre didactice, alte categorii de personal implicat în organizarea şi desfăşurarea activităţii suport pentru învăţarea on-line, în scopul luării măsurilor care să conducă la îmbunătăţirea accesului, participării şi a calităţii activităţii
* Elaborarea, aprobarea de Consiliul de administrație și respectarea unei proceduri proprii, prin care sunt stabilite modalitățile de desfășurare a activităților de pregătire a examenelor naționale, propriul circuit de intrare și de ieșire a elevilor, a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, precum și modul în care se va realiza igienizarea/dezinfecția unității/instituției de învățământ, în scopul implementării acțiunilor și măsurilor de prevenire și combatere a infectării cu SARS-CoV-2, în conformitate cu legislația în vigoare
* Controlul şi monitorizarea procesului instructiv–educativ prin:
	+ numărul asistenţelor la ore conform legislaţiei (ore, catedre, activităţi extra-clasă)
	+ numărul monitorizărilor activităților educaționaledesfășurate la distanță
	+ activităţile de formare organizate în unitatea de învăţământ
	+ întâlniri formale, informale cu cadrele didactice
	+ întâlniri on-line cu cadrele didactice
	+ evaluări interne, simulări organizate la nivelul unităţii de învăţământ pentru stabilirea nivelului de pregătire a elevilor
	+ întâlniri cu elevii/părinţii în vederea evaluării calităţii procesului de predare-învăţare
* Controlul și monitorizarea organizării şi desfăşurării activităţilor didactice, curriculare şi extracurriculare în mediul şcolar, extraşcolar şi în mediul online/utilizând diferite mijloace de comunicare și transmitere de date/informații la distanță (domeniul școlii, e-mail, WhatsApps, messenger etc) sau prin suportul asigurat prin pachete educaționale
* Funcţionarea comisiei de asigurare a calităţii la nivelul şcolii, conform Legii nr. 87/2006 privind asigurarea calităţii în educaţie:
	+ asigurarea standardelor de funcţionare ale unităţii
	+ urmărirea şi evaluarea continuă a rezultatelor învăţării
	+ întocmirea rapoartelor RAEI
* Elaborarea rapoartelor privind activitatea de asigurare a calităţii ofertei educaţionale şi a programelor de îmbunătăţire a calităţii educaţiei, cu respectarea Legii nr. 87/2006 privind asigurarea calităţii în educaţie
* Întocmirea rapoartelor semestriale şi anuale de activitate a unităţii şcolare
* Aplicarea Planului de intervenție educațional al unității de învățământ pentru situația suspendării cursurilor din învățământul preuniversitar de stat
* Existenţa planurilor de măsuri şi îmbunătăţire a deficienţelor
 | 4 |  |  |  |
| 6. | Asigură, prin şefiicatedrelor şi responsabilii comisiilor metodice, aplicarea planului de învăţământ, a programelor şcolare şia metodologiei privind evaluarea rezultatelor şcolare**4\*p** | 6.1 Procurarea documentelor curriculare si a bazei logistice necesare:* manuale, auxiliare curriculare
* cărţi pentru bibliotecă
* logistica
 | 1 |  |  |  |
| * 1. Verificarea aplicării planurilor-cadru de învăţământ
 | 1 |  |  |  |
| * 1. Verificarea abordării în cadrul pregătirii pentru examenele naționale a programelor de examen pentru EN și BACALAUREAT, conform legislației în vigoare
 | 0,5 |  |  |  |
| 6.4 Verificarea şi avizarea planificărilor calendaristice ale cadrelor didactice şi ale comisiilor metodice | 0,5 |  |  |  |
| 6.5 Analizarea rezultatelor şcolare ale elevilor:* Elaborarea/operaţionalizarea criteriilor de monitorizare şi evaluare a calităţii educaţiei şcolare
* Analizarea rezultatelor la testele iniţiale, evaluări, simulări şi propunerea soluţiilor de îmbunătăţire
* Analizarea rezultatelor obținute la evaluarea națională/bacalaureat
* Analizarea rezultatelor obținute la olimpiadele și concursurile școlare recunoscute de inspectoratul școlar sau Ministerul Educației și Cercetării
 | 1 |  |  |  |
| 7. | Controlează, cusprijinul șefilor de catedra/responsabililor comisiilor metodice, calitatea procesului instructiv-educativ, prin verificarea documentelor, prin asistenţe la ore şi prin participări la diverse activităţi educative extracurriculare şi extraşcolare. În cursul unui an şcolar, directorul efectuează săptămânal 4 asistenţe la orele de curs, astfel încât fiecare cadru didactic să fie asistat cel puţin o dată pe semestru-**2p** | 7.1 Efectuarea de asistenţe la ore, cel puţin una pe semestru la fiecare cadru didactic, organizate în mediul şcolar, extraşcolar şi în mediul online  | 0,5 |  |  |  |
|  * 1. Verificarea utilizării de cadrele didactice a resurselor educaţionale deschise, aplicaţiilor online, creării şi susţinerii sesiunilor de învăţare pe platforme educaţionale
 | 0,5 |  |  |  |
| 7.3 Verificarea documentele şcolare, a proiectării activităţilor-suport pentru învăţarea în mediul online şi a instrumentelor de evaluare aplicabile online, din perspectiva principiilor de proiectare didactică ale cadrelor didactice  | 0,5 |  |  |  |
| 7.4 Verificarea documentele şcolare ale comisiilor | 0,25 |  |  |  |
| 7.5 Participarea la activităţi educative, extracurriculare, în mediul școlar, extraşcolar şi în mediul onlin | 0,25 |  |  |  |

1. **Motivarea/antrenarea personalului din subordine - 8 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Coordoneazăcomisia de salarizare şi aprobă trecereapersonalului salariat al unităţii de învăţământ, de la o gradație salarială la alta, în condiţiile prevăzute de legislaţia învigoare**2p** | * 1. Promovarea şi salarizarea personalului cu respectarea prevederilor legale în vigoare.
 | 1 |  |  |
| * 1. Realizarea procedurilor de evaluare și promovare a personalului și revizuirea/actualizarea acestora, conform modificărilor legislative
 | 1 |  |  |
| 2. | Răspunde de evaluarea periodică şi motivarea personalului**2p** | 2.1. Evaluarea anuală a activităţii personalului unității de învățământ pe baza fișelor/procedurilor existente, cu respectarea metodologiilor în vigoare, în conformitate cu atribuţiile şi sarcinile din fişa postului | 0,5 |  |  |
| 2.2. Preocuparea de motivare a personalului ţinând cont de rezultatele evaluărilor:* Repartizarea echitabilă şi în conformitate cu criteriile naţionale şi locale, a stimulentelor materiale şi morale stabilite prin lege pentru personalul unităţii
* Stimularea prin mijloace materiale şi morale, a formării, autoformării şi dezvoltării profesionale.
 | 0,5 |  |  |
| * 1. **Asigurarea cadrului instituţional pentru participarea personalului la procesul decizional prin colectivele şi organele de conducere colectivă existente: Consiliul de Administraţie şi Consiliul Profesoral**
 | 0,5 |  |  |
| * 1. **Asigurarea condiţiilor de perfecţionare profesională a personalului, conform prevederilor legislației în vigoare**
 | 0,5 |  |  |
| 3. | Apreciază personalul didactic de predare şi de instruire practică, la inspecţiile pentru obţinerea gradelor didactice, precum şi pentru acordareagradațiilor de merit**2p** | 3.1 Participarea la inspecţiile de specialitate pentru acordarea gradelor didactice | 2 |  |  |
| 4. | Informează inspectoratul şcolar cu privire la rezultatele de excepţie ale personalului didactic, pe care îl propune pentru conferirea distincțiilor şi premiilor, conform prevederilor legale **2p** | **4.1. Propunerea conferirii de distincţii şi premii pentru personalul didactic din unitatea de învăţământ** | 2 |  |  |

1. **Monitorizarea/evaluarea/controlul activităților din unitatea de învățământ - 30 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Coordonează şirăspunde de colectarea datelor statistice pentru sistemul naţional de indicatori pentru educaţie, pe care le transmite inspectoratului școlar şi răspundede introducerea datelor in Sistemul de Informaţii Integrat al Învăţământului din Romania (SIIIR) **2p** | * 1. Colectarea datelor statistice pentru sistemul naţional de indicatori pentru educaţie şi monitorizarea introducerii datele în SIIIR, în termenele solicitate
 | 0,5 |  |  |
| **1.2 Realizarea completării în SIIIR a informaţiilor relevante pentru susţinerea şi îmbunătăţirea accesului la învăţare al beneficiarilor sistemului de educaţie** | 0,5 |  |  |
| 1.3 Monitorizarea gestionării bazelor de date specifice unităţii de învăţământ  | 1 |  |  |
| 2. | Asigură arhivareadocumentelor oficiale şi şcolare, răspunde de întocmirea, eliberarea, reconstituirea,anularea,completarea şi gestionarea actelor de studii şi a documentelor de evidență şcolară**2p** | 2.1. Monitorizarea arhivării şi păstrării documentelor şcolare oficiale, cu respectarea legii | 1 |  |  |
| 2.2 Monitorizarea, întocmirea, completarea şi gestionarea documentelor şcolare, cu respectarea legislaţiei în vigoare | 1 |  |  |
| 3. | Realizează proceduriledisciplinare şi de rezolvare a contestaţiilor, conform prevederilor Legii nr. 53/2003, cu modificările șicompletările ulterioare șia Legii educației naționalenr. 1/2011, cu modificările șicompletările ulterioare**3p** | **3.1 Asigură respectarea prevederilor legale în soluţionarea abaterilor disciplinare, de rezolvare a petiţiilor înregistrate la nivelul unităţii de învăţământ**  | 3 |  |  |
| 4. | Aplică sancţiunileprevăzute de regulamentul de organizare şi funcţionare a unităţilor de învăţământ preuniversitar şi de regulamentul intern pentru abaterile disciplinaresăvârşite de elevi\***2\*p** | **4.1. Respectă ROFUIP, ROF și Statutul Elevului, în cazul abaterilor disciplinare săvârşite de elevi.**  | 2 |  |  |
| 5. | Asigură aplicarea şi respectarea normelor de sănătate şi securitate în muncă **1,5p** | 5.1. Asigurarea instruirii personalului privind normele de SSM și acelor legate de prevenirea și combaterea infectării cu SARS-CoV-2 | 0,25 |  |  |
| 5.2. Asigurarea asistenţei sanitare şi a condiţiilor optime de muncă, conform normelor de SSM | 0,5 |  |  |
| * 1. Aplicarea măsurilor pentru desfășurarea activităților de către persoanele care au acces în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ, în condiții de siguranță, în contextul prevenirii și combaterii infectării cu SARS-CoV-2, în perioada suspendării cursurilor școlare și a desfăşurării activităților de pregătire a elevilor pentru susținerea examenelor naționale/ de finalizare de ciclu
* Respectarea de către unitatea de învățământ a normelor instituite de autoritățile de resort privind asigurarea materialelor de igienă și de protecție sanitară necesare atât pentru elevi, cât și pentru personalul didactic/didactic auxiliar și nedidactic
* Asigurarea condițiilor igienico-sanitare, în contextul prevenirii și combaterii infectării cu SARS-CoV-2 (crearea condițiilor)
* Respectarea măsurilor igienico-sanitare, în contextul prevenirii și combaterii infectării cu SARS-CoV-2 de către elevi, personal, persoane terțe care au acces în unitatea de învățământ
 | 0,75 |  |  |
| 6. | Monitorizează activitatea cadrelor didactice debutante şi sprijină integrarea acestora în colectivul unităţii de învăţământ **1,5p** | 6.1 Monitorizarea aplicării planului de dezvoltare personală a debutanţilor. | 0,5 |  |  |
| 6.2 Consilierea profesională a cadrelor didactice debutante | 0,5 |  |  |
| 6.3 Organizarea activităţii de mentorat în unitatea de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 7. | Răspunde de asigurarea manualelor şcolare pentru elevii din învăţământul obligatoriu, conform prevederilor legale. Asigură personalului didactic condiţiile necesare pentrustudierea şi alegerea manualelor pentru elevii**1p** | **7.1 Stabilirea, prin decizie, a responsabilului cu manualele** | 0,25 |  |  |
| **7.2. Identificarea şi comunicarea necesarului de manuale către inspectoratul școlar/Ministerul Educației** | 0,25 |  |  |
| **7.3 Monitorizarea distribuirii manualelor către elevi** | 0,25 |  |  |
| **7.4 Controlarea recuperării manualelor la sfârşitul anului şcolar** | 0,25 |  |  |
| 8. | Răspunde de stabilirea necesarului de burse şcolare şi a altor facilităţi la nivelul unităţii de învăţământ, conform legislaţiei în vigoare**2\*p** | 8.1. Coordonarea comisiei de acordare a burselor şcolare:* + - Alocarea burselor şi distribuirea alocaţiilor de stat pentru copii, a abonamentelor gratuite şi a celorlalte forme de ajutor stabilite prin lege
 | 2 |  |  |
| 9. | Răspunde de încadrarea în bugetul aprobat al unităţii de învăţământ**2p** | 9.1. Încadrarea în bugetul aprobat al unităţii de învăţământ:* Realizarea execuţiei bugetare, în conformitate cu prevederile legale
* Administrarea eficienta a resurselor materiale
* Încheierea exerciţiului financiar, cu respectarea normelor legale referitore la destinaţia fondurilor, în conformitate cu legislaţia în vigoare
* Întocmirea documentelor şi a rapoartelor tematice curente şi speciale, cerute de inspectoratul școlar, Ministerul Educației și Cercetării sau alte instituţii abilitate prin lege
 | 2 |  |  |
| 10. | Se preocupă de atragerea de resurse extrabugetare, cu respectarea prevederilor legale**2p** | 10.1. Atragerea şi utilizarea resurselor extrabugetare, cu respectarea prevederilor legale:* Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităţilor stabilite în proiectele şi programele şcolii și în bugetul de venituri și cheltuieli
* Evaluarea realizării planului de achiziţii şi al utilizării fondurilor extrabugetare
* Asigurarea de servicii (consultanţă şi expertiză, bază logistică, micro-producţie, oferirea de spaţii pentru diverse activităţi etc.) în contrapartidă pentru organizaţii, ca surse alternative de finanţare
 | 2 |  |  |
| 11. | Răspunde de realizarea,utilizarea, păstrarea, completarea şi modernizarea bazei materiale a unităţii de învăţământ**2p** | 11.1 Respectarea standardelor de dotare minimală a unităţii de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 11.2 Existenta si funcţionarea comisiei de recepţie a bunurilor materiale | 0,5 |  |  |
| 11.3 Organizarea inventarierii anuale a patrimoniului unităţii, cu respectarea legii | 0,5 |  |  |
| 11.4 Preocuparea privind utilizarea, păstrarea, completarea şi modernizarea bazei materiale a unităţii de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 12. | Urmăreşte modul de încasare a veniturilor**1p** | 12.1. Respectarea termenelor şi legalitatea încasării veniturilor | 1 |  |  |
| 13. | Răspunde în ceea ce priveşte necesitatea, oportunitatea şi legalitatea angajării şi utilizării creditelor bugetare,în limita şi cu destinaţia aprobate prin bugetul propriu**2p** | 13.1. Întocmirea documentelor legale privind managementul financiar Monitorizarea întocmirii documentelor legale privind execuţia financiară  | 1 |  |  |
| **13.2 Urmărește aprobarea deciziilor de natură financiară în consiliul de administrație, numai dupa precizarea temeiului legal in vigoare** | 1 |  |  |
| 14. | Răspunde de integritatea şi buna funcţionare a bunurilor aflate în administrare**2p** | 14.1 Asigurarea nivelului optim privind păstrarea integrităţii şi funcţionalitatea bunurilor aflate în administrare | 1 |  |  |
| 14.2 Asigurarea nivelului satisfacţiei beneficiarilor privind dotarea şi funcţionalitatea bunurilor aflate în administrare | 1 |  |  |
| 15. | Răspunde de organizarea şi ţinerea la zi a contabilităţii şi prezentarea la termen a bilanţurilor contabile şi a conturilor de execuţie bugetară**2p** | 15.1 Asigurarea respectării legii în întocmirea documentelor financiar contabile. Arhivarea şi păstrarea documentelor financiar-contabile conform prevederilor legale:* Asigurarea transparenţei în elaborarea şi execuţia bugetară
 | 1 |  |  |
| 15.2 Supunerea spre aprobarea consiliului de administraţie a raportului de execuţie bugetară | 1 |  |  |
| 16. | Răspunde de întocmirea corectă şi la termen a statelor lunare de plată a drepturilor salariale**2p** | 16.1. Asigurarea întocmirii corecte şi la termen a statelor de plată | 2 |  |  |

1. **Relații de comunicare – 10 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Răspunde de transmiterea corectă şi la termen adatelor solicitate deinspectoratul şcolar**3p** | 1.1. Asigurarea comunicării și fluxului informațional la nivelul unității de învățământ, conform procedurilor | 1 |  |  |
| **1.2.Întocmirea documentelor şi a rapoartelor tematice curente şi speciale, cerute de inspectoratul școlar, Ministerul Educației sau alte instituţii abilitate prin lege** | 1 |  |  |
| 1.3.Respectarea termenelor de raportare a datelor solicitate de inspectoratul şcolar | 1 |  |  |
| 2. | Raportează în timpul cel mai scurt orice situaţie de natură să afecteze procesul instructiv educativ sau imaginea şcolii**1p** | 2.1. Respectarea procedurii de comunicare intra şi interinstituțională, și informarea intituțiilor abilitate, conform prevederilor legale | 0,5 |  |  |
| 2.2 Informarea direcției de sănătate județeană despre depistarea unor cazuri suspecte de infecție la elevi sau personalul didactic/didactic auxiliar/nedidactic din cadrul unităților de învățământ  | 0,5 |  |  |
| 3. | Colaborează cu autorităţile administraţiei publice locale şi consultă partenerii sociali şi reprezentanţii părinţilor şi elevilor**3p** | 3.1. Dezvoltarea şi menţinerea legăturii cu autorităţile administraţiei publice locale* Transmiterea autorităților administrației publice locale, respectiv direcțiilor de sănătate publică județene a listei cu elevii și personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic din unitățile/instituțiile de învățământ care participă la desfășurarea examenelor
* Desemnarea unei persoane cu atribuții în menținerea legăturii permanente cu direcția de sănătate publică județeană și a municipiului București
 | 0,5 |  |  |
| 3.2 Colaborarea cu autorităţile administraţiei publice locale şi cu inspectoratul şcolar, pentru completarea dotării cu echipamente informatice şi pentru conectarea la internet, în funcţie de nevoile identificate (Pentru preşcolarii/elevii din medii dezavantajate, cu sprijinul autorităţilor locale şi al altor parteneri educaţionali, ia măsuri pentru asigurarea condiţiilor necesare şi a accesului la activităţi de învăţare prin identificarea nevoilor şi a soluţiilor de dotare cu echipamente informatice si conectare la internet) | 0.5 |  |  |
| 3.3 Colaborarea cu autorități și instituții publice, organizații non-guvernamentale, agenți economici etc. pentru dezvoltarea de resurse educaționale deschise, platforme de învățare online, aplicații digitale, emisiuni TV și radio și alte resurse care pot facilita și asigura suport pentru activitatea de învățare online | 0,5 |  |  |
| 3.4. Consultarea reprezentanţilor părinţilor şi ai elevilor | 0,5 |  |  |
| 3.5. Colaborarea cu organizații neguvernamentale şi alte instituţii ale societăţii civile, cu instituții de specialitate în vederea schimbului de informații și a stabilirii de activități comune | 0,5 |  |  |
| 3.6. Organizarea de întâlniri periodice cu reprezentanţii comunităţii locale: membri în organele alese de conducere de la nivel local, părinţi, oameni de afaceri, reprezentanţi ai Bisericii şi ai organizaţiilor culturale etc., privind creşterea adecvării ofertei educaţionale a şcolii la specificul comunitar | 0,5 |  |  |
| 4. | Aprobă vizitarea unităţii de învăţământ de către persoane din afara unităţii, inclusiv decătre reprezentanţi ai mass-media (fac excepţie de la aceasta prevederereprezentanţii instituţiilor cu drept de îndrumare şicontrol asupra unităţilor de învăţământ, precum şi persoanele care participa la procesul de monitorizare şi evaluare a calităţii sistemului de învăţământ) **1p** | 4.1. Elaborarea procedurii de acces în unitatea de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 4.2. Comunicarea cu mass-media respectând principiul transparenței și asigurării accesului la informații de interes public | 0,5 |  |  |
| 5. | Se consultă cu reprezentanţii organizaţiilor sindicale reprezentative la nivel de sector de activitate învăţământ preuniversitar**1p** | 5.1. Respectarea prevederilor legale în procesul de consultare a reprezentanţilor organizaţiilor sindicale reprezentative la nivel de sector de activitate învăţământ preuniversitar | 0,5 |  |  |
| 5.2. Organizarea şi funcţionarea comisiei paritare la nivel de unitate | 0,5 |  |  |
| 6. | Manifestă loialitate faţă de unitatea de învăţământ**1p** | 6.1. Promovarea imaginii unității de învățământ, prin activităţi specifice, la nivel local, județean/național | 1 |  |  |

1. **Pregătire profesională – 6 puncte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. crt. | ATRIBUȚII EVALUATE | CRITERII DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI DE CALITATE | Punctaj maxim | Punctaj autoevaluare | Activități justificative |
| 1. | Monitorizează activitatea de formare continuă a personalului din unitate**2,p** | 1.1. Întocmirea analizei nevoilor de formare profesională, inclusiv a nevoilor de dezvoltare a competenţelor digitale ale cadrelor didactice, prin raportare la competențele necesare realizării sarcinilor incluse în fișa postului | 0,5 |  |  |
| 1.2. Implementarea planului de formare existent în unitatea de învăţământ | 0,5 |  |  |
| 1.3. Selectarea personalului pentru care se impune participarea la forme de perfecționare/formare, inclusiv de dezvoltare a competenţelor digitale, pe baza unor criterii specifice și transparente  | 0,5 |  |  |
| 1.4. Evaluarea periodică a eficienței activității de perfecționare/formare și identificarea măsurilor de ameliorare analizează | 0,5 |  |  |
| 2. | Coordonează realizarea planurilor de formare profesională**3p** | 2.1 Asigurarea aprobării Planului de formare/dezvoltare profesională în consiliul de administraţie al unităţii de învăţământ | 1 |  |  |
| 2.2 Participarea la cursuri de formare/dezvoltare profesională, inclusiv de dezvoltare a competenţelor digitale | 2 |  |  |
| 3. | Monitorizeazăimplementarea planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar şi nedidactic**1p** | 3.1 Asigurarea implementării optime a planurilor de formare profesională a personalului didactic de predare, didactic-auxiliar şi nedidactic | 1 |  |  |
| **Total punctaj** | **100** |  |  |

 Data: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 **Director evaluat,**

 Numele și prenumele: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Semnătura: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_