

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul:</b> Management               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 1 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

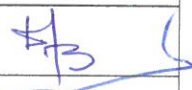
Aprobată în CA al IȘJ Tulcea din data de 03.08.2026

## PROCEDURA OPERAȚIONALĂ

**COD: MI - 002**

*Procedura pentru evaluarea anuală a activității manageriale a personalului de conducere  
(directori/directori adjuncți) din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și conexe  
în anul școlar 2025 - 2026*

- 1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale**

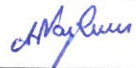
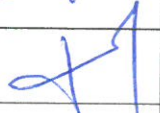
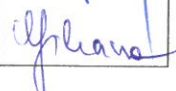
|     | Elemente privind<br>responsabilitii/<br>operațiunea | Numele și<br>prenumele | Funcția           | Data       | Semnătura                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 1                                                   | 2                      | 3                 | 4          | 5                                                                                     |
| 1.1 | Elaborat                                            | Daniel CONSTANTINESCU  | IȘMI              | 07.07.2026 |  |
| 1.2 | Verificat                                           | Mihail AMELIAN         | Consilier juridic | 07.07.2026 |  |
| 1.3 | Avizat                                              | Constantin COCA        | IȘGA              | 07.07.2026 |  |
| 1.4 | Aprobat                                             | Viorica PAVEL          | IȘG               | 07.07.2026 |  |

**2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale**

|      | Ediția/revizia în<br>cadrul ediției | Componenta<br>revizuită | Modalitatea<br>reviziei | Data de la care se aplică<br>prevederile ediției sau reviziei<br>ediției |
|------|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|      | 1                                   | 2                       | 3                       | 4                                                                        |
| 2.1  | Ediția 1                            | -                       | -                       | 16.05.2016                                                               |
| 2.2  | Ediția 2                            |                         |                         | 12.06.2017                                                               |
| 2.3  | Revizia 1                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 23.10.2017                                                               |
| 2.4  | Revizia 2                           | 1,2,3,8                 |                         | 22.10.2018                                                               |
| 2.5  | Revizia 3                           | 1,2,3,8                 |                         | 22.10.2019                                                               |
| 2.6  | Revizie 4                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 12.06.2020                                                               |
| 2.7  | Revizie 5                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 05.11.2020                                                               |
| 2.8  | Revizie 6                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 18.01.2022                                                               |
| 2.9  | Revizie 7                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 11.10.2022                                                               |
| 2.10 | Revizie 8                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 13.10.2023                                                               |
| 2.11 | Revizie 9                           | 1,2,3,6,7,8             |                         | 30.10.2024                                                               |
| 2.12 | Revizie 10                          | 1,2,3,6,7,8             |                         | 31.10.2025                                                               |
| 2.13 | Revizie 11                          | 1,2,3,6,7,8             |                         | 03.08.2026                                                               |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 2 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

**3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale**

|     | Scopul difuzării     | Exemplar nr. __ | Compartiment | Funcția           | Numele și prenumele   | Data primirii | Semnătura                                                                             |
|-----|----------------------|-----------------|--------------|-------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 1                    | 2               | 3            | 4                 | 5                     | 6             | 7                                                                                     |
| 3.1 | I/O/A/G/E v/PAh      | 1               | MI           | IȘMI              | Daniel CONSTANTINESCU | 03.08.2026    |    |
| 3.2 | I/O/A                | -               | ISJ          | IȘ                | toți IȘ               | 03.08.2026    |                                                                                       |
| 3.3 | I/O/A                | -               | Secretariat  | secretar          | Aurelia VASILENCO     | 03.08.2026    |    |
| 3.4 | Informare/Verificare | -               | IȘJ          | IȘGA              | Constantin COCA       | 03.08.2026    |   |
| 3.5 | Informare/Verificare | -               | juridic      | Consilier juridic | Mihail AMELIAN        | 03.08.2026    |  |
| 3.6 | Informare/Aprobare   | -               | ISJ          | IȘG               | Viorica PAVEL         | 03.08.2026    |  |
| 3.7 | Arhivare             | 1               | SCIM         | IȘ                | Ileana GĂLĂȚESCU      | 03.08.2026    |  |

**4. SCOPUL PROCEDURII OPERAȚIONALE**

Prezenta procedură asigură caracterul obiectiv și conformitatea cu legislația în vigoare, în domeniul educației, al evaluării activității manageriale desfășurată pe parcursul anului școlar 2025 – 2026, de către D/DA din unitățile de învățământ și conexe, precum și stabilirea activităților concrete care vizează acordarea punctajelor și calificativelor anuale D/DA din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și conexe.

Evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de D/DA din unitățile de învățământ preuniversitar și conexe se realizează de către Inspectoratul Școlar Județean Tulcea.

Ministerul Educației și Cercetării și Inspectoratul Școlar Județean Tulcea pot dispune evaluarea activității manageriale a persoanelor care ocupă funcții de conducere în unitățile de învățământ preuniversitar și pe parcursul anului școlar, evaluare care se finalizează prin acordarea unui calificativ pentru perioada evaluată, fără a fi necesară parcurgerea etapelor din prezenta procedură.

**5. DOMENIUL DE APLICARE**

Procedura se aplică personalului de conducere din unitățile de învățământ preuniversitar și din unitățile conexe din județul Tulcea, care îndeplinește condițiile prevăzute de Metodologia privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurată de D / DA din unitățile de învățământ



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul:</b> Management               | <b>Cod:</b> MI - 002                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 3 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

preuniversitar, aprobată prin OMEN nr. 3623/2017 și de cadrele didactice care au ocupat funcții de director și director adjunct al CJRAE în conformitate cu procedura nr. 28986 / 10.07.2026.

Procedura se aplică de către:

- Inspectorul Școlar General;
- Inspectorul Școlar General Adjunct;
- Inspectorul școlar pentru management instituțional;
- Inspectorii școlari responsabili;
- Personalul din aparatul propriu al ISJ Tulcea care îndeplinește funcția de secretar în comisia/subcomisiile de evaluare;
- Membrii Consiliului de administrație al ISJ Tulcea și personalul extrainstituțional care participă la activitățile Consiliului de administrație al ISJ Tulcea, în calitate de observator;

## 6. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ (REGLEMENTĂRI) APLICABILE ACTIVITĂȚII PROCEDURALE

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- OME nr. 6.072/2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior;
- OME nr. 6223/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- OME nr. 6224/2023 - Regulamentul privind organizarea și funcționarea palatelor și cluburilor copiilor și a Regulamentului de organizare și funcționare a cluburilor sportive școlare;
- ORDIN Nr. 600/2018 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- OME nr. 5726/2024 privind aprobarea Regulamentului - cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- REGULAMENT din 24 octombrie 2024 de organizare și funcționare a Centrului Național pentru Excelență, a centrelor județene de excelență / Centrului Municipiului București pentru Excelență și a centrelor naționale de performanță pentru discipline sportive;
- OMECTS 5530/2011 - Regulamentul cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, modificat și completat prin OMECS nr. 3400/2015;
- Legea nr. 53/2003, privind Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OMEC nr. 6106/ 2020 - Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- OMEN nr. 3623/11.04.2017 - Metodologia de evaluare anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;
- OME 5701 /31.07.2024 – Regulamentul - cadru de organizare și funcționare a centrelor județene / al municipiului București de resurse și asistență educațională;
- Procedura nr. 28986 /10.07.2026

## 7. DEFINIȚII ȘI PRESCURTĂRI ALE TERMENILOR UTILIZAȚI ÎN PROCEDURA OPERAȚIONALĂ

|                                         |                                                                                                                                                                                                                             |                  |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| INSPECTORATUL ȘCOLAR<br>JUDEȚEAN TULCEA | PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br>conexe, în anul școlar 2025-2026 | Ediția: 3        |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                             | Nr. exemplare: 3 |
| Compartimentul: Management              | Cod: MI - 002                                                                                                                                                                                                               | Revizia: 11      |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                             | Nr. exemplare: 2 |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                             | Pagina: 4 din 12 |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                             | Exemplar nr.: 1  |

### 7.1. Definiții ale termenilor

| Nr. crt. | Termenul                                | Definiția și/sau dacă este cazul, actul care definește termenul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | procedura operațională/generală (PO)    | prezentarea formalizată, în scris, a tuturor pașilor ce trebuie urmați, a metodelor de lucru stabilite și a regulilor de aplicat în vederea realizării activității, cu privire la aspectul procesual                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2        | ediție a unei PO                        | forma inițială sau actualizată, după caz, a unei PO, aprobată și difuzată                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3        | revizia în cadrul unei ediții           | acțiunile de modificare, adăugare, suprimare sau altele asemenea, după caz, a uneia sau a mai multor componente ale unei ediții a PO, acțiuni care au fost aprobate și difuzate                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4        | unitate cu personalitate juridică (UPJ) | unitatea de învățământ care este organizată și funcționează, după caz, astfel:<br>a) cu minimum 500 de elevi;<br>b) cu minimum 500 de elevi, preșcolari și/sau antepreșcolari;<br>c) cu minimum 250 de preșcolari și/sau antepreșcolari;<br>d) cu minimum 200 de antepreșcolari;<br>e) cu minimum 300 de elevi, în cazul unităților de învățământ postliceal;<br>f) cu minimum 50 de elevi sau minimum 50 de elevi și/sau preșcolari, în cazul unităților de învățământ special.” |

### 7.2. Abrevieri ale termenilor

| Nr. crt. | Abrevierea | Termenul abreviat                                                                             |
|----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | PO         | procedură operațională                                                                        |
| 2        | LIP        | Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare; |
| 3        | OMEC       | Ordinul Ministrului Educației și Cercetării                                                   |
| 4        | OME        | Ordinul Ministrului Educației                                                                 |
| 5        | OMEN       | Ordinul Ministrului Educației Naționale                                                       |
| 6        | OMECS      | Ordinul Ministrului Educației Cercetării, Tineretului și Sportului                            |
| 7        | OMENCS     | Ordinul Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice                             |
| 8        | MEC        | Ministerul Educației și Cercetării                                                            |
| 9        | ME         | Ministerul Educației                                                                          |
| 10       | HG         | Hotărâre de Guvern                                                                            |
| 11       | OUG        | Ordonanța de urgență a Guvernului                                                             |
| 12       | ISJ        | Inspectoratul Școlar Județean Tulcea                                                          |
| 13       | CA         | consiliul de administrație al Inspectoratului Școlar Județean Tulcea                          |
| 14       | IȘG        | inspector școlar general                                                                      |
| 15       | IȘGA       | inspectorul școlar general adjunct                                                            |
| 16       | IȘMI       | inspector școlar pentru management instituțional                                              |
| 17       | IȘRZ       | inspector școlar responsabil din punct de vedere zonal                                        |
| 18       | UPJ        | unitate de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică, de stat                       |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                    |                                 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| INSPECTORATUL ȘCOLAR<br>JUDEȚEAN TULCEA | PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br>Procedura pentru evaluarea anuală a activității manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar de stat și conexe, în anul școlar 2025-2026 | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                    | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| Compartimentul: Management              | Cod: MI - 002                                                                                                                                                                                                      | Pagina: 5 din 12                |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                    | Exemplar nr.: 1                 |

|    |                |                                                        |
|----|----------------|--------------------------------------------------------|
| 19 | UAT            | unitate administrativ teritorială                      |
| 20 | FP             | fișa postului                                          |
| 21 | FE             | fișa(e) de evaluare                                    |
| 22 | RA             | raport de activitate argumentativ                      |
| 23 | D              | director(i), inclusiv directorul CJRAE                 |
| 24 | DA             | director(i) adjunct(ți),                               |
| 25 | PD             | personal didactic din UPJ al D/DA                      |
| 26 | PDA            | personal didactic auxiliar din UPJ al D/DA             |
| 27 | PN             | personal nedidactic din UPJ al D/DA                    |
| 28 | IȘ             | inspector(i) școlar(i)                                 |
| 29 | I/O/A/G/Ev/PAh | Informare/Operare/Aplicare/Evidență/Pregătire arhivare |

## 8. DESCRIEREA PROCEDURII OPERAȚIONALE

### 8.1. Generalități

Prezenta PO stabilește modul de organizare privind evaluarea activității D/DA menționați anterior.

8.1.1. Pe baza fișelor-cadru aprobate de Ministerul Educației prin OMEN nr. 3623/11.04.2017, privind Metodologia de evaluare anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar, IȘJ elaborează/revizuieste la începutul anului școlar fișa de (auto)evaluare pentru director și director adjunct din unitățile de învățământ preuniversitar/unități conexe. Prin excepție, în cazuri bine justificate (ex. stare de urgență/ stare de alertă, etc.), fișele de (auto)evaluare pot fi revizuite și în timpul anului școlar.

8.1.2. Pentru evaluarea activității manageriale, perioada minimă de ocupare a funcției de conducere este de 90 de zile calendaristice.

8.1.3. Dacă o persoană a ocupat, pe parcursul unui an școlar, mai multe funcții de conducere la nivelul unei unități de învățământ sau la mai multe unități de învățământ, evaluarea se realizează distinct pentru activitatea managerială desfășurată în fiecare dintre funcțiile respective și pentru fiecare unitate de învățământ în parte și se finalizează cu acordarea unui punctaj distinct pentru fiecare dintre perioadele în care a ocupat funcțiile de conducere respective. Punctajul final se stabilește ca medie ponderată cu două zecimale fără rotunjire a punctajelor obținute pentru fiecare activitate evaluată, conform formulei:

$$p = \frac{f_1 \times p_1 + f_2 \times p_2 + \dots + f_n \times p_n}{f_1 + f_2 + \dots + f_n},$$

8.1.4. Persoanele care au ocupat o funcție de conducere la nivelul unităților de învățământ pe o perioadă mai mare decât 90 de zile și care, la data evaluării, nu mai dețin această funcție, sunt anunțate în scris, la adresa de domiciliu, de către inspectoratul școlar cu privire la demararea procedurii de evaluare a activității manageriale, pentru perioada în care au ocupat funcția de conducere respectivă.

8.1.5. Persoanele aflate în situația prevăzută la pct 8.4 vor solicita unităților de învățământ la care au ocupat funcția de conducere, pentru perioada pentru care se face evaluarea activității manageriale, copii "conform cu originalul" ale documentelor pe care le consideră necesare motivării punctajelor acordate în fișa de (auto)evaluare și elaborării raportului argumentativ. Unitățile de

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 6 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

învățământ au obligația eliberării în termen de maximum 3 zile lucrătoare de la înregistrarea cererii a copiilor conforme cu originalul după documentele solicitate.

8.1.6. Pentru persoanele care ocupă o funcție de conducere în învățământul preuniversitar sau care se află în situația prevăzută la pct.8.4 și care nu depun Raportul argumentativ și Fișa de (auto)evaluare, în format letric, împreună cu o copie a fișei postului la secretariatul inspectoratului școlar, evaluarea se realizează pe baza documentelor și a informațiilor rezultate din consultări în cadrul evaluării de etapă.

## 8.2. Documente utilizate

Documentele utilizate sunt toate documentele ce derivă din prezenta PO.

## 8.3. Resurse necesare

8.3.1. Resurse materiale: registru, rechizite, linii telefonice, materiale informative, calculatoare personale, acces la baza de date, imprimantă, Internet, site.

8.3.2. Resurse umane: inspectori școlari/D/DA/PD/PDA/PN/reprezentanți ai organizațiilor sindicale, ai UAT.

8.3.3. Resurse financiare: sunt prevăzute în proiectul de buget al UPJ, ISJ, respectiv MEC.

## 8.4. Modul de lucru

Precizări privind componentele PO:

### Pasul 1. Elaborarea/actualizarea și aprobarea PO și a documentelor care constituie anexele prezentei PO

- IȘMI/IȘGA elaborează/reactualizează PO;
- IȘMI/IȘGA elaborează/actualizează FE și modelul RA, pentru D, pe tipuri de UPJ;
- IȘMI/IȘGA elaborează/actualizează FE și modelul RA pentru DA, pe tipuri de UPJ;
- IȘMI elaborează formatul:
  - chestionarelor care se vor aplica în evaluarea de etapă
  - rapoartelor de etapă
  - rapoartelor justificative
  - adresei de informare la domiciliu a persoanelor care au ocupat funcția de D/DA
  - adresei de comunicare a calificativelor acordate pentru activitatea desfășurată în anul școlar precedent, de către D/DA evaluați
  - calendarul evaluării D/DA
  - deciziei de constituire a comisiei de evaluare a D/DA
  - documentelor întocmite/completate de membrii comisiei de evaluare;
- IȘMI transmite PO cu documentele anexe, spre verificare IȘGA, apoi secretarului CA, în vederea aprobării de către CA;
- CA aprobă documentele transmise.

**Termen: 17.11.2025**

### Pasul 2. Informarea D și DA cu privire la declanșarea procedurii de evaluare și afișarea documentelor care stau la baza evaluării anuale a activității manageriale desfășurate, la sediul și pe site-ul ISJ

- IȘMI și IȘGA afișează, la sediul și pe site-ul ISJ, documentele care stau la baza evaluării anuale a activității manageriale desfășurate de D și DA;



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 7 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

- a) Metodologia privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar;
- b) Fișele de (auto)evaluare;
- c) Rapoartele argumentative;
- d) Procedura de evaluare anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar elaborată de inspectoratul școlar;
- e) Situația centralizată a evaluărilor externe (model – D și DA)
- f) Calendarul evaluării.

**Termen: 21.11.2025**

- Secretarii comisiei de evaluare anunță în scris, persoanele care au ocupat o funcție de conducere la nivelul unităților de învățământ pe o perioadă mai mare decât perioada minimă prevăzută la art. 2 alin. (3) din OMEN 3623, respectiv de 90 de zile calendaristice și care, la data evaluării, nu mai dețin această funcție, cu privire la demararea procedurii de evaluare a activității manageriale, pentru perioada în care au ocupat funcția de conducere respectivă;

**Termen: 18-20.05.2026**

### **Pasul 3. Emiterea deciziei de constituire a comisiei de evaluare de către IȘG**

- IȘMI realizează tabelul cu repartizarea D/DA din UPJ pe subcomisiile de evaluare stabilite proiectul de decizie a IȘG;

**Termen: 12.05.2026**

- IȘG emite decizia de constituire a comisiei de evaluare a activității manageriale desfășurate de D și DA din UPJ, organizată pe 5 subcomisii (numărul subcomisiilor s-a stabilit în funcție de numărul D și DA evaluați, în următoarea componență:
  - președinte: inspector școlar general adjunct/inspector școlar;
  - 4 membri în fiecare subcomisie: inspector școlar pentru management instituțional, inspectori școlari;
  - 2 secretari, care asistă la activitățile comisiei, dar nu se implică în evaluarea candidaților, personal din aparatul propriu al inspectoratului școlar.

**Termen: 12.05.2026**

### **Pasul 4. Derularea evaluării de etapă**

- Unitățile de învățământ transmit secretarilor Comisiei, baza de date cu toate categoriile de personal (nume, prenume, categoria de personal, adresă de e-mail și nr. de telefon) care necesită consultare (PD, PDA, PN, organizația sindicală din școală, UAT și D unității de învățământ în cazul evaluării DA);
- Membrii comisiei/subcomisiei de evaluare stabilesc de comun acord cu D și DA, data și intervalul orar/perioada consultărilor directe/on-line din evaluarea de etapă;
- Membrii comisiei/subcomisiei de evaluare derulează evaluarea de etapă, realizând consultări cu PD, PDA, PN, organizația sindicală din școală, UAT și D unității de învățământ în cazul evaluării DA (discuții/chestionare în format scris și/sau on-line);
- Membrii subcomisiilor de evaluare elaborează raportul de etapă.

**Perioada: 18.05.2026-26.06.2026**

### **Pasul 5. Redactarea/completarea de către D și DA a FE, a RA și a situației centralizate a evaluărilor externe**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 8 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

- D și DA redactează raportul argumentativ (RA) prin care se motivează punctajele înscrise în rubrica autoevaluare din fișa de (auto)evaluare (FE) privind activitatea derulată, cu respectarea structurii date și precizând documentele justificative (numele acestora, data aprobării /avizării în CA/CP, nr. înregistrare, după caz), îl semnează și îl ștampilează;
- Persoana care a ocupat, pe parcursul unui an școlar, mai multe funcții de conducere la nivelul unei unități de învățământ sau la mai multe unități de învățământ, redactează RA și FE pentru fiecare funcție deținută, la nivelul fiecărei unități de învățământ, deoarece evaluarea se realizează distinct pentru activitatea managerială desfășurată în fiecare dintre funcțiile respective și pentru fiecare unitate de învățământ în parte;
- D și DA completează FE cu punctajul rezultat din autoevaluare și semnează documentul;
- D și DA completează situația rezultatelor evaluărilor externe din perioada analizată prin diferite tipuri de inspecție (inspecție școlară, evaluare instituțională, rapoarte ale Corpului de Control al Ministrului Educației Naționale, note informative etc.), dacă acestea există și sunt corelate cu atribuțiile din fișa postului.

**Perioada: 03.08.2026-14.08.2026**

**Pasul 6. Depunerea/transmiterea de către D și DA a FE, a RA, a situației centralizate a evaluărilor externe (inspecțiilor) și a copiei fișei postului, la secretariatul ISJ**

- D și DA depun/transmit (prin poștă/ personal) la Compartimentul secretariat al ISJ, un dosar de plastic cu șină (fără folii), ce conține (prin perforare) următoarele 4 documente, în format letric:
  - Fișa de (auto)evaluare (FE)
  - Raportul argumentativ (RA)
  - Situația centralizată a evaluărilor externe
  - Copia fișei postului

Documentele vor fi incluse în dosar în ordinea indicată.

- D și DA introduc o primă pagină în dosar, care va cuprinde: numele și prenumele personal, pe cel al UPJ și perioada pentru care se solicită evaluarea.
- Persoana care a ocupat, pe parcursul unui an școlar, mai multe funcții de conducere la nivelul unei unități de învățământ sau la mai multe unități de învățământ, depune câte un dosar pentru fiecare funcție deținută, la fiecare unitate de învățământ, întrucât evaluarea se realizează distinct pentru activitatea managerială desfășurată în fiecare dintre funcțiile respective și pentru fiecare unitate de învățământ în parte.

**Perioada: 03.08.2026-14.08.2026**

**Pasul 7. Stabilirea punctajelor și acordarea calificativului pentru activitatea managerială desfășurată de D și DA din UPJ**

- Președintele comisiei primește dosarele de la Compartimentul secretariat, le grupează pe subcomisii de evaluare și le predă acestora, cu proces verbal de predare-primire care cuprinde și tabelul cu toți D și DA care vor fi evaluați de subcomisia respectivă, pentru care s-au predat sau nu documentele de evaluare;

**Perioada: 17-21.08.2026**

- Comisia de evaluare stabilește, pe baza fișelor de (auto)evaluare, a rapoartelor argumentative și a rapoartelor de etapă, punctajele și calificativele aferente, D și DA repartizați, și le consemnează într-un raport justificativ. Membrii subcomisiilor pot solicita orice dovadă a îndeplinirii criteriilor de performanță și indicatorilor de calitate, invocată în RA;



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 9 din 12                |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

**Perioada: 24.08-28.08.2026**

- Raportul de etapă și raportul justificativ, împreună cu fișele de evaluare completate și semnate de toți membrii comisiei, sunt înaintate de către președintele comisiei de evaluare, spre aprobare, IȘG;

**Termen: 2.09.2026**

- Președintele comisiei de evaluare centralizează punctajele și calificativele acordate fiecărui D și DA.

**Termen: 11.09.2026**

**Pasul 8. Redactarea adreselor de comunicare a calificativelor acordate pentru activitatea desfășurată de către D/DA, în anul școlar precedent**

- Președintele comisiei de evaluare transmite IȘMI, tabelul cu punctajele și calificativele finale, acordate fiecărui D și DA;
- IȘMI redactează, în două exemplare, adresele de comunicare a punctajelor și calificativelor acordate fiecărui D și DA pentru activitatea desfășurată în anul școlar precedent, însoțite de copii ale FE;
- IȘG sau o persoană delegată de către acesta împreună cu IȘMI, semnează adresele;
- Secretarele comisiei de evaluare xeroxează FE aprobate de IȘG;
- IȘMI pregătește, pentru fiecare D și DA evaluat, seturile de documente ce le vor fi transmise (copie FE și adresa cu calificativl).

**Termen: 21.09.2026**

**Pasul 9. Transmiterea adeverințelor D și DA, de către compartimentul secretariat al ISJ**

- D/DA se deplasează la data solicitată de IȘJ pentru a ridica(personal), de la compartimentul secretariat al ISJ, sub semnătură, adresa de comunicare a calificativului acordat, însoțită de copia FE.

**Perioada: 22-25.09.2026**

**Pasul 10. Depunerea contestațiilor**

- D/DA care contestă evaluarea activității manageriale, se adresează, în scris, consiliului de administrație al IȘJ, în termen de 5 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatelor evaluării, depunând înscrisul la secretariatul IȘJ;

Termen: cinci zile lucrătoare de la comunicarea rezultatelor evaluării (28.09.-2.10.2026)

**Pasul 11. Rezolvarea contestațiilor**

- IȘG emite decizia de constituire a comisiei de contestații, cu următoarea componență:  
3 inspectori școlari (alții decât cei nominalizați în comisia de evaluare), unul dintre aceștia fiind președinte și 1 secretar;

**Termen: 7.10.2026**

- Comisia de contestații din IȘJ preia toată documentația aferentă de la comisia de evaluare și reevaluează activitatea managerială a contestatarilor. Punctajul acordat se consemnează în FE.

**Perioada: 08-13.10.2026**

- Punctajul final și calificativul sunt supuse aprobării consiliului de administrație al IȘJ, de către președintele comisiei de contestații, în prezența directorului/directorului adjunct evaluat;

**Perioada: 13-16.10.2026**

- Hotărârea consiliului de administrație al IȘJ se comunică, în scris, contestatarului, însoțită de copia FE, în termen de 3 zile lucrătoare de la data emiterii hotărârii;

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 10 din 12               |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

**Perioada: 19-21.10.2026**

- Hotărârea consiliului de administrație este definitivă și poate fi atacată numai la instanța de contencios administrativ, contestația reprezentând plângerea prealabilă reglementată de art. 7 din Legea contenciosului administrativ nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

**Pasul 12. Predarea documentelor de evaluare de către președintele comisiei de evaluare, IȘGA cu atribuții în domeniul management**

- Președintele comisiei de evaluare predă documentele în baza cărora s-a realizat evaluarea D și DA, IȘGA cu atribuții în domeniul management.

**Termen: 22-27.10.2026**

**9. ANEXE, ÎNREGISTRĂRI, ARHIVĂRI**

| Nr. anexă | Denumire anexă                                        | Elaborator | Aprobat | Nr. ex. | Difuzare | Arhivare         |          |
|-----------|-------------------------------------------------------|------------|---------|---------|----------|------------------|----------|
|           |                                                       |            |         |         |          | Locul            | Perioada |
|           | 1                                                     | 2          | 3       | 4       | 5        | 6                | 7        |
| 1.        | Fișe de (auto) evaluare a activității D (modele)      | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 2.        | Rapoarte argumentative D (modele)                     | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 3.        | Fișe de (auto) evaluare a activității DA (modele)     | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 4.        | Fișe de (auto) evaluare a activității D CJRAE (model) | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 5.        | Rapoarte argumentative DA (modele)                    | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 6.        | Raport argumentativ D CJRAE (model)                   | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 7.        | Situații evaluări externe D DA                        | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA |          |
| 8.        | Raport de etapă -evaluare D (modele)                  | IȘMI       | IȘG     | 1       | 18 ex    | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 9.        | Raport justificativ D (modele)                        | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA |          |
| 10.       | Raport justificativ DA (model)                        | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA |          |
| 11.       | Raport de etapă - evaluare DA (modele)                | IȘMI       | IȘG     | 1       | 18 ex    | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 12.       | Raport justificativ D CJRAE (model)                   | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1        | Îndosariere IȘGA |          |
| 13.       | Raport de etapă - evaluare D CJRAE (model)            | IȘMI       | IȘG     | 1       | 1 ex     | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 14.       | Chestionar - evaluare de etapă D (model)              | IȘMI       | IȘG     | 1       | 18 ex    | Îndosariere IȘGA | anual    |
| 15.       | Chestionar - evaluare de etapă DA ( model)            | IȘMI       | IȘG     | 1       | 18 ex    | Îndosariere IȘGA | anual    |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul: Management</b>               | <b>Cod: MI - 002</b>                                                                                                                                                                                                                   | Pagina: 11 din 12               |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplar nr.: 1                 |

|     |                                                                                    |      |     |           |                    |                  |       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----------|--------------------|------------------|-------|
| 16. | Adresă de informare la domiciliu a D și DA                                         | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 17. | Adresele – informare D_DA în funcție                                               | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 18. | Adresa comunicare calificativ                                                      | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 19. | Adresa comunicare CA contestatii                                                   | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 20. | Adresa comunicare calificativ dupa contestatii                                     | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 21. | Proces-verbal de predare primire dosare D și DA                                    | IȘMI | IȘG | 1         | 3                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 22. | Calendarul evaluării D și DA                                                       | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 23. | Tabel D_DA de evaluat 2025-2026                                                    | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA |       |
| 24. | Proiectul deciziei de numire a comisiei de evaluare                                | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 25. | Proiectul deciziei de numire a comisiei de contestație                             | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 26. | PV predare - primire dosare D_DA / Subcomisii 2025-2026                            | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 27. | Tabel cu rezultatele (punctajele și calificativele) acordate prin evaluare D și DA | IȘGA | IȘG | 18        | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 28. | Tabel cu adresele transmise D_DA cu rezultatele evaluării                          | IȘMI | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |
| 29. | Adresă de comunicare a calificativului acordat D și DA                             | IȘMI | IȘG | 2/D și DA | Fiecărui D/DA IȘGA | Îndosariere IȘGA | anual |
| 30. | Tabel cu documentele transmise fiecărui D și DA, sub semnătură                     | IȘGA | IȘG | 1         | 1                  | Îndosariere IȘGA | anual |

Anexa nr. 1: Chestionar evaluare de etapă

Anexa nr. 2: Raport de etapă

Anexa nr. 3: Tabel centralizator privind rezultatele evaluării anuale a activității manageriale desfășurate de către D\_DA din unitățile de învățământ preuniversitar de stat, an școlar 2025 – 2026

Anexa nr.4: Cerere de contestație

Anexa nr. 5: Invitație pentru CA pentru comunicarea calificativului final după contestație

Anexa nr. 6: Adresă de comunicare a rezultatului reevaluării activității manageriale.

## 10. Dispoziții finale

- Rezultatul evaluării se concretizează în acordarea calificativului anual, astfel:
- a) **85 – 100 puncte:** calificativul „Foarte bine”;



|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>INSPECTORATUL ȘCOLAR<br/>JUDEȚEAN TULCEA</b> | <b>PROCEDURA OPERAȚIONALĂ:<br/>Procedura pentru evaluarea anuală a activității<br/>manageriale a directorilor/directorilor adjuncți din<br/>unitățile de învățământ preuniversitar de stat și<br/>conexe, în anul școlar 2025-2026</b> | Ediția: 3<br>Nr. exemplare: 3   |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | Revizia: 11<br>Nr. exemplare: 2 |
| <b>Compartimentul:</b> Management               | <b>Cod:</b> MI - 002                                                                                                                                                                                                                   | <b>Pagina:</b> 12 din 12        |
|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Exemplar nr.:</b> 1          |

- b) **70 - 84,99** puncte: calificativul „Bine”;
- c) **60 - 69,99** puncte: calificativul „Satisfăcător”, situație în care va avea loc monitorizarea-reevaluarea la un interval de 3-6 luni;
- d) sub **60** puncte: calificativul „Nesatisfăcător”.
- În situația acordării la evaluarea anuală a calificativului „Nesatisfăcător” unui D/DA, acesta este eliberat din funcție și îi încetează de drept contractul de management educațional încheiat cu IȘG.
  - Persoana care a primit calificativul anual „Nesatisfăcător” nu va fi numită prin detașare în interesul învățământului în funcția de D/DA.

## 11. Cuprins

| Numărul<br>componentei<br>în cadrul<br>PO | Denumirea componentei din cadrul PO                                                                                                       | Pagina |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1                                         | Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale | 1      |
| 2                                         | Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale                                                            | 1      |
| 3                                         | Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii operaționale                 | 2      |
| 4                                         | Scopul procedurii operaționale                                                                                                            | 2      |
| 5                                         | Domeniul de aplicare a procedurii operaționale                                                                                            | 2      |
| 6                                         | Documentele de referință aplicabile activității procedurale                                                                               | 3      |
| 7                                         | Definiții și abrevieri ale termenilor utilizați în procedura operațională                                                                 | 4      |
| 8                                         | Descrierea procedurii operaționale                                                                                                        | 5      |
| 9                                         | Anexe, înregistrări, arhivări                                                                                                             | 10     |
| 10                                        | Dispoziții finale                                                                                                                         | 12     |
| 11                                        | Cuprins                                                                                                                                   | 13     |